



Годовой отчет  
Международной Компании Публичного  
Акционерного Общества Юнайтед Медикал Груп  
(МКПАО ЮМГ)  
за 2023 год

## Об Отчете

Годовой отчет МКПАО ЮМГ (далее – Отчет) предварительно утвержден решением Совета директоров МКПАО ЮМГ 13 мая 2024 года.

В настоящем Отчете термин «МКПАО ЮМГ» означает Международную Компанию Публичное Акционерное Общество Юнайтед Медикал Груп.

Термины «ЕМС», «Группа», «Компания» относятся к МКПАО ЮМГ и юридическим лицам, находящимся под прямым и/или косвенным контролем МКПАО ЮМГ (подконтрольным лицам).

Отчетный период – с 1 января по 31 декабря 2023 года.

## Ограничение ответственности

Настоящий Отчет подготовлен на основе информации, доступной МКПАО ЮМГ и его подконтрольным лицам на момент его составления, включая информацию от третьих лиц. Компания в разумной степени полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации Отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что она не будет в дальнейшем уточнена, пересмотрена или иным образом изменена. Настоящий Отчет также может содержать определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов, политики в отношении дивидендов и капитальных затрат, а также тенденций в отношении цен, тарифов, производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, сроков полезного использования активов и иных аналогичных факторов и экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков.

Такие слова, как «прогнозирует», «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», «делает предположение», и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления и основываются на планах, оценках и проектах на тот момент, когда заявления были сделаны. Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью (как общего, так и частного характера), и существуют определенные факторы, которые могут повлиять на будущую операционную деятельность Компании и привести к тому, что результаты будут существенно отличаться от предсказаний, прогнозов, проектов и иных прогнозных заявлений, включенных в Отчет. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях, действительных только на момент составления настоящего Отчета. Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания также не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом случае представляют собой лишь один из вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

В качестве иных факторов, способных оказать влияние на финансовые и производственные показатели Компании, на ее планы, проекты, капитальные затраты и иные аспекты ее деятельности, могут быть изменения макроэкономических или рыночных условий и деятельность государственных органов в Российской Федерации и других юрисдикциях, где Компания осуществляет деятельность. Указанный перечень факторов не является исчерпывающим.

За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством Российской Федерации, ни Компания, ни ее представители, сотрудники или консультанты не намереваются,

не имеют обязанности и не принимают на себя обязательств по дополнению, изменению, обновлению или пересмотру прогнозных заявлений, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

Настоящий Отчет может содержать ссылки на сайт Компании. Такие ссылки приведены для удобства читателя.

# Обращение Генерального директора

Уважаемые коллеги, клиенты, акционеры и партнеры!

Завершившийся 2023 год стал для нас годом трансформации. 29 декабря 2023 года мы, одними из первых, завершили длительный процесс редомициляции, в результате которого Компания сменила юрисдикцию с Республики Кипр на Российскую Федерацию. Хотел бы поблагодарить акционеров за терпение и поддержку этого решения. Уверен, этот шаг будет способствовать повышению прозрачности бизнеса и уровня корпоративного управления, позволит обеспечить равные права акционеров, и, самое главное, вернуться к распределению прибыли.

Несмотря на значительные изменения, хотел бы подчеркнуть, что менеджменту удаётся сохранять высокую операционную эффективность Компании, что неизменно находит отражение в финансовых результатах. Рост медицинской выручки составил существенные 16,2%, при этом уровень рентабельности вернулся к рекордным значениям 2021 года, а чистая прибыль выросла более чем в 2 раза по сравнению с 2022 годом.

Приверженность операционной эффективности останется для нас приоритетом и в 2024 году, так же как цифровизация и высочайшее качество оказываемых услуг в соответствии с международными стандартами. EMC продолжает сотрудничать с ведущими научными организациями и клиниками мира в разработке новых цифровых решений и внедрении передовых методов лечения. Опыт и знания специалистов из США, Европы, Израиля и МЕА (Средний восток и азия) — формируют экспертизу EMC, позволяя давать лучшие результаты даже в самых сложных отраслях медицины.

Мы с уверенностью смотрим в будущее и продолжим следовать стратегии, доказавшей свою эффективность. Ещё раз выражаю благодарность нашим инвесторам, прошедшим с Компанией весь процесс редомициляции за практически единогласную поддержку на всех этапах этого непростого пути. Мы ощущаем эту поддержку, и именно она является основой нашей уверенности. Также благодарю коллектив EMC, год за годом обеспечивающий успешное развитие Компании.

Яновский А.В.

Генеральный директор МКПАО ЮМГ

## О Компании

Компания работает на российском рынке частных медицинских услуг более 30 лет, таким образом, EMC имеет самый большой опыт работы среди всех крупных частных медицинских компаний этого сектора.

Компания осуществляет деятельность в Москве и Московской области, которые являются крупнейшей российской агломерацией с населением более 20 миллионов человек, имеющих самую высокую среднюю заработную плату в стране. Группа полагает, что рынок, на котором она осуществляет деятельность, имеет существенный потенциал для будущего роста из-за ряда факторов, включая макроэкономические и преобладающие демографические тенденции (такие как старение населения и увеличение продолжительности жизни), растущий спрос на высококачественные медицинские услуги среди россиян с высоким уровнем доходов, значительно более низкий уровень расходов на здравоохранение на душу населения в России по сравнению со странами ОЭСР, государственная политика в области здравоохранения, направленная на укрепление частного рынка здравоохранения, относительная недостаточность проникновения на российский рынок частных медицинских услуг и существенные препятствия для выхода на рынок новых поставщиков медицинских услуг.

EMC является полностью интегрированным провайдером медицинских услуг, который предлагает наиболее полный спектр разных медицинских услуг (в том числе неотложную медицинскую помощь) по более чем 57 специализациям.

В своей деятельности компания использует подход, ориентированный на пациента, что позволяет ей оказывать полный спектр услуг по диагностике и лечению, а также предлагать индивидуальное медицинское обслуживание.

Также EMC – это ведущий центр по лечению рака в России, который обладает обширным опытом в области применения современных методов лечения онкологических заболеваний, располагает современной материально-технической базой и оборудованием. В клинике работают врачи с международным опытом.

В сеть EMC входят шесть многопрофильных медицинских центров, перинатальный и педиатрический комплекс, реабилитационный центр, а также гериатрический центр.

## Ключевые финансовые результаты за 2023 год

	2023	2022	Изменение, %
Выручка, млн евро	270,5	326,3	-17,1%
Скорректированная выручка, млн евро	270,5	306,8	-11,8%
Скорректированная выручка, млн руб.	24 622,7	21 857,4	12,6%
<b>Выручка медицинские услуги, млн руб., в т.ч.</b>	<b>22 105,0</b>	<b>19 031,5</b>	<b>16,2%</b>
Поликлиника и помощь на дому	12 764,4	10 578,9	20,7%
Стационар	9 340,6	8 452,6	10,5%
Выручка медицинские услуги, млн евро, в т.ч.	242,8	267,2	-9,11%
Поликлиника и помощь на дому	140,2	148,5	-5,58%
Стационар	102,6	118,7	-13,52%
<b>ЕБИТДА, млн евро</b>	<b>115,9</b>	<b>111,2</b>	<b>4,2%</b>
Рентабельность по ЕБИТДА к скорр. выручке	42,8%	36,2%	+6,6 пп
<b>Чистая прибыль, млн евро</b>	<b>104,2</b>	<b>45,0</b>	<b>131,4%</b>
Капитальные затраты, млн евро	-16,4	-61,5	-73,4%
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	
Чистый долг, млн евро	93,0	165,7	-43,9%
Чистый долг/скорректированная ЕБИТДА	0,80x	1,49x	

- Консолидированная выручка Группы в евро составила 270,5 млн евро (снижение на 17,1% против 2022 года) за счёт окончания договора строительства и отсутствия признанной выручки от строительства в 2023 году, а также оптимизации бизнеса гериатрического центра и бизнеса по продаже реагентов и лабораторного оборудования.
- Скорректированная выручка Группы (без учёта выручки от строительства) в рублях составила 24 623,7 млн руб. (рост на 12,6% против 2022 года). Скорректированная выручка в евро снизилась на 11,8%.
- Выручка от медицинских услуг, не включающая строительную выручку, выручку от продажи товаров и выручку гериатрического направления составила 22 105,0 млн руб. (рост на 16,2% против 2022 года).
- Выручка от услуг поликлиники и оказания помощи на дому за 2023 год составила 12 764,4 млн руб. (рост на 20,7% против 2022 года) за счёт увеличения среднего чека.
- Выручка от услуг стационара за 2023 год составила 9 340,6 млн руб. (рост на 10,5% против 2022 года) за счёт сокращения количества госпитализаций.
- ЕБИТДА Группы за 2023 год составила 115,9 млн евро (рост на 4,2% против 2022 года) за счёт мер по контролю над расходами, роста операционной прибыли, а также стабилизации

валютного курса. Рентабельность по EBITDA составила 42,8%, превысив уровень 2022 года (36,2% в 2022 году), что остаётся рекордным для отрасли показателем.

- Чистая прибыль Группы за 2023 год составила 104,2 млн евро (рост на 131,4% против 2022 года). Преимущественно за счёт эффекта от переоценки хеджирующих инструментов, сокращения финансовых и прочих расходов.
- В результате смены личного закона Компании (далее – «редомициляция») произошли изменения в капитале между трансляционным резервом и нераспределенной прибылью как эффект от курсовых разниц, возникшими в связи с изменением функциональной валюты Компании с евро на рубли. Эффект составил 122,2 млн евро.
- Капитальные затраты Группы составили 16,4 млн евро (снижение на 73,5% против 2022 года). На рост этого показателя в 2022 году повлияли инвестиции в приобретение бизнеса по продаже лабораторного оборудования.
- Чистый долг EMC на 31 декабря 2023 года составил 93,0 млн евро по сравнению с 165,7 млн евро на 31 декабря 2022 года, за счёт погашения части долговых обязательств. Соотношение Чистого долга к EBITDA составило 0,80х против 1,49х в декабре 2022 года.

## Ключевые операционные результаты за 2023 год

Показатель	2023	2022	Изменение, %
<b>Поликлиника и помощь на дому</b>			
Визиты, шт.	386 490	470 939	-17,9%
Средний чек, евро	365	316	15,5%
<b>Стационар</b>			
Госпитализации, шт.	23 984	26 263	-8,7%
Средний чек, евро	4 256	4 518	-5,8%

- Количество поликлинических визитов составило 386 490 (снижение на 17,9% против 2022 года), как результат оттока пациентов, продолжавшегося с начала 2022 до конца 2023 года.
- Средний чек за услуги поликлиники составил 365 евро (рост на 15,5% против 2022 года), за счёт увеличения среднего количества потребляемых услуг в рамках одного визита. Наибольший рост среднего чека наблюдался по направлениям лучевой терапии, онкологии, эндоскопии, терапии и дерматологии.
- Количество госпитализаций в стационар составило 23 984 (снижение на 8,7% против 2022 года), за счёт сокращения количества процедур химиотерапии, проводимых в рамках программ ОМС, которые не являются высокомаржинальными. При этом устойчивый рост показывают направления терапии, пластической хирургии, неврологии и психиатрии.
- Средний чек за услуги стационара составил 4 256 евро (снижение на 5,8% против 2022 года), в основном за счёт направления неотложной и экстренной помощи. Наибольший рост среднего чека продемонстрировали направления педиатрии, гинекологии, психиатрии и реабилитации.

## История Компании

С момента основания в 1989 году Компания прошла путь от нескольких врачебных кабинетов зарубежных специалистов, в которых медицинские услуги предоставлялись в основном живущим в Москве иностранцам, до полностью интегрированного поставщика медицинских услуг. Ниже перечислены основные события в истории и развитии Компании:

- 1989 Основание «Европейского медицинского центра» (ЕМЦ) при участии французской компании Euror Assistance для оказания медицинской помощи иностранцам, живущим в Москве. Первоначально клиника состояла из нескольких кабинетов, в которых вели прием иностранные специалисты. Начинание имело большой успех, что позволило владельцам расширить практику и пригласить новых врачей.
- 2001 Открытие многопрофильной клиники в здании особняка в Спиридоньевском переулке, которая совмещала в себе поликлинику с диагностическими отделениями и стационар. Это была первая частная клиника, предложившая пациентам в Москве медицинское обслуживание по западным стандартам и сервис высочайшего уровня.
- 2003 Открытие стоматологической клиники «Европейский стоматологический центр».
- 2004 Группа расширила свою клиническую практику, прежде всего за счет развития хирургических направлений, в несколько раз увеличился объем операций, была организована служба экстренной и неотложной помощи. К этому времени сформировалась уникальная международная команда врачей Европейского медицинского центра и была окончательно сформулирована стратегия, направленная на развитие академических компетенций, внедрение высокотехнологичных методов диагностики и лечения.
- 2006 У ключевого юридического лица группы (АО «ЕМЦ», ОГРН 1027739031418, далее - ЕМЦ) меняется собственник – ОАО «Аптечная сеть 36,6» приобретает 100% акций данного общества.
- 2008 Игорь Шилов и партнеры (Goldencorp Enterprises Inc.) приобрели 100% акций ЕМЦ у ОАО «Аптечная сеть 36,6».
- 2009 Открытие здания новой клиники ЕМЦ в Орловском переулке общей площадью 4913 кв.м. с поликлиническим отделением, стационаром, блоком интенсивной терапии и четырьмя сверхсовременными операционными блоками, а также собственным диагностическим центром, имеющим в своем составе компьютерный и магнитно-резонансный томографы, маммографию, эндоскопию. В новом здании разместились урологический центр, отделения кардиологии и неврологии, а также Европейская клиника спортивной травматологии и ортопедии - крупнейшая частная ортопедическая клиника в России.
- 2010 Группа открывает онкологическую и гематологическую клиники, которые стали первыми частными клиниками, получившими лицензию на оказание медицинской помощи по онкологии.
- 2012 Для дальнейшего расширения возможностей ЕМЦ, в первую очередь, с целью организации онкологической помощи полного цикла был открыт новый многопрофильный госпиталь на ул. Щепкина.



В EMC открылась первая в России частная клиническая лаборатория патоморфологии и цитологии.

В том же году привлекается инвестор – 27,8% акций EMC приобретает Dehus Dolmen Nominees Limited в качестве номинального держателя траста Baring Vostok Private Equity Fund IV и Baring Vostok Fund IV Supplemental Fund, L.P.

2013 Группа приобрела 50,15% Senior Group, российского оператора престарелых. В результате в состав активов Группы входит несколько домов престарелых (гериатрических центров). В том же году Группа заключила концессионное соглашение в отношении Международного онкологического центра в Москве.

2014 Дальнейшее расширение научно-практического потенциала клиники благодаря приходу в команду центра специалистов с мировым именем в области нейрохирургии, хирургии позвоночника, хирургии печени и трансплантологии, реконструктивной и общей урологии.

Открылся Семейный медицинский центр на улице Богданова в районе Солнцево в Москве.

2015 В госпитале на ул. Щепкина был открыт Центр радионуклидной диагностики, который включает в себя ПЭТ/КТ, ОФЭКТ-КТ томографы и циклотронно-радиохимический комплекс с лабораторией синтеза радиофармпрепаратов, а также отделение лучевой терапии с линейными ускорителями последнего поколения Truebeam и Trilogy.

2017 Открытие Родильного дома на улице Правды в Москве.

В том же году Группа открыла гериатрический центр «Малаховка» в Малаховке, г. Москва.

2018 В Европейском медицинском центре (ЕМЦ) установлена инновационная система для проведения радиохирургического и радиотерапевтического лечения онкологических заболеваний Varian EDGE.

В ноябре 2018 года свои двери открыл Центр медицинской реабилитации EMC в Жуковке. Европейский медицинский центр (ЕМЦ) (госпиталь на ул. Щепкина, 35) получил аккредитацию Объединенной международной комиссии (Joint Commission International).

2020 Группа открыла Международный онкологический центр в Москве. Группа открыла Международный онкологический центр в Коломне.

2021 Головная компания группы провела IPO на Московской бирже.

2022 Начала работу онкологическая клиника на базе института МОНКИ в Москве.

EMC приобрела компанию ООО «Астра-77» (ОГРН 1027700549194), занимающуюся не только поставками сложного медицинского оборудования, но и его обслуживанием, а также обладающую глубокой экспертизой в области цифровизации, повышения эффективности и дизайна лабораторий, имеющую многолетний опыт работы с крупнейшими централизованными лабораториями как в государственном, так и в коммерческом сегментах, позволяя им увеличить эффективность, производительность и качество выполняемых исследований.

2023 Компания United Medical Group CY Plc завершила редомициляцию из Республики Кипр в Российскую Федерацию и продолжает деятельность как МКПАО ЮМГ

## Бизнес-модель

Бизнес-модель EMC основана на уникальном сочетании полного спектра оказываемых услуг на основе подхода, ориентированного на пациента и передового медицинского опыта, а также сильной управленческой команды и репутации бренда.

Бизнес-модель EMC продемонстрировала устойчивое получение выручки и рост прибыли, а также значительный денежный поток. За более чем 30 лет работы Компании она значительно увеличила объем операций за счет расширения существующих медицинских учреждений, строительства новых медицинских учреждений и добавления новых услуг. Обширный послужной список Компании в области операционной эффективности и ее опыт в выявлении и реализации новых проектов позволил ей добиться сильного сочетания органического и неорганического роста с привлекательной прибылью.

В настоящее время Группа управляет эффективной базой активов с общим объемом инвестиций в бизнес в размере более 550 миллионов евро в период с 2008 по 2023 год (включительно). Значительная часть объектов Группы построена специально для этой цели, что делает их более эффективными в эксплуатации, и приблизительно 30% от общей площади объектов Группы находится в ее собственности.

Пациент-ориентированная бизнес-модель EMC, сфокусированная на высококачественных медицинских услугах, позволяет устанавливать и поддерживать цены на медицинские услуги в евро, что обеспечивает высокие операционные и финансовые показатели. Несмотря на сложные макроэкономические условия в России в 2023 году, Группе удалось сохранить значительный рост скорректированной EBITDA (в евро) и рентабельности скорректированной EBITDA, продолжая наращивать темпы роста в своих медицинских центрах. В 2023 году выручка Компании от медицинских услуг составила 270,5 млн. евро, скорректированная EBITDA – 115,9 млн. евро, рентабельность EBITDA – 42,8%, чистая прибыль - 104,8 млн. евро.



Эффективность EMC по всем вышеперечисленным параметрам обеспечивает значительный приток пациентов и рост бизнеса

## Стратегия

Стратегия роста Группы направлена на удовлетворение постоянно растущего спроса на высококачественные частные медицинские услуги в России, привлечение новых клиентов и становление в качестве клиники, пациенты которой имеют выбор среди всего спектра медицинских услуг, предоставляемых существующим клиентам Группы. Кроме того, Группа стремится к значительному расширению развития ведущей онкологической платформы в России, а также в других областях рынка обязательного медицинского страхования, путем заключения соглашений о государственно-частном партнерстве с региональными государственными органами.



# Обзор бизнеса

## Медицинские услуги

EMC использует высокоинтегрированную «пациент-ориентированную» бизнес-модель, предлагая полный спектр амбулаторных и стационарных медицинских услуг, которые выстраиваются вокруг специализированных клиник (называемых «клиники» или «отделения»), в которых Компания способствует достижению клинических результатов, используя современное оборудование и предоставляя возможности для постоянного повышения квалификации врачей и медицинского персонала. Медицинскими процессами Компании руководят заместители главных врачей, отвечающие за соответствующие отделения; средним и младшим медицинским персоналом руководит старшая медсестра. Все клиники Компании работают в соответствии с международно-признанными стандартами здравоохранения. Основные отделения Компании описаны ниже. Кроме того, руководство Компании готовит ежемесячные отчеты с ключевыми показателями эффективности для мониторинга операционной деятельности своих медицинских учреждений.

### Терапевтическая клиника

Терапевтическая клиника – одна из крупнейших клиник EMC. Помимо общей медицинской практики, другие ключевые медицинские направления терапевтической клиники включают гастроэнтерологию, эндокринологию, пульмонологию, неотложную помощь и уход на дому, нефрологию и ревматологию.

Высококвалифицированные врачи общей практики Компании обладают многолетним опытом в области диагностики и лечения различных заболеваний (в том числе клиническим опытом в ведущих зарубежных клиниках). Врачи общей практики EMC высоко ценятся в медицинском сообществе и регулярно приглашаются для участия в международных конференциях.

Терапевтическая клиника тесно сотрудничает с другими клиниками и отделениями Компаниями, куда врачи общей практики направляют пациентов, которым требуется дальнейшая специализированная диагностика и/или лечение.

### Онкологическая клиника

Онкологическая клиника – одна из самых технологичных клиник подобного рода в России. Укомплектованная командой известных практикующих врачей, она предоставляет широкий спектр онкологических услуг по диагностике, лечению и реабилитации, в том числе:

- ранняя диагностика рака и предраковых состояний (программы скрининга);
- современные методы диагностики типа и стадии рака и его распространения, а также оценки вариантов лечения (ПЭТ/КТ, ОФЭКТ/КТ), в том числе с использованием циклотрона и собственной лаборатории Группы для синтеза радиофармацевтических препаратов для ПЭТ-диагностики;
- современные и эффективные методы лучевой терапии (IGRT, IMRT, RapidArc, Gated RapidArc) и стереотаксической радиохирургии (SBRT, SRS) с использованием линейных ускорителей и интраоперационной лучевой терапии с использованием системы Xofig;
- хирургическое лечение, в том числе роботизированная хирургия с использованием хирургической системы Da Vinci Si HD;
- индивидуализированная химиотерапия, в том числе таргетная терапия на основе генетического анализа опухоли, иммунотерапия и гормональная терапия;
- паллиативная помощь, симптоматическое лечение, уход на дому и контроль хронической боли;
- сохранение качества жизни (химиотерапия без выпадения волос, щадящее хирургическое лечение рака груди, сохранение репродуктивных функций, реабилитация); а также

- психологическая поддержка пациентов и их семей (предоставляется психотерапевтами, прошедшими специальную подготовку в области психоонкологии).

Практикующие врачи онкологической клиники – известные специалисты в области радиологии, онкологии, лучевой терапии и онкохирургии, прошедшие обучение и получившие практический опыт в ведущих учреждениях и клиниках Западной Европы, США, Израиля и России. Врачи Группы одними из первых в России внедрили роботизированную хирургию с хирургической системой Da Vinci Si HD, что позволило Компании стать лидером в использовании органосохраняющих хирургических методов для лечения рака.

Врачи онкологической клиники участвуют в инновационных международных клинических исследованиях, направленных на разработку современных и экспериментальных методов лечения, создают программы непрерывного профессионального образования для других врачей и организуют международные научно-практические конференции в сотрудничестве с ведущими медицинскими центрами по всему миру.

Команда врачей онкологической клиники также сотрудничает с клиникой обезболивания для разработки программ обезболивания для онкологических пациентов.

### **Хирургическая клиника**

Хирургическая клиника состоит из отделения общей и неотложной хирургии, отделения колопроктологии, отделения детской хирургии, отделения эндоскопии. Врачи хирургической клиники проводят полный комплекс операций разного уровня сложности. Предлагаются следующие ключевые хирургические методы лечения:

- экстренная и неотложная хирургия: все виды неотложных хирургических вмешательств;
- общая хирургия: все виды открытых и лапароскопических операций при заболеваниях органов брюшной полости и мягких тканей;
- онкологическая хирургия: все виды операций на опухолях легких, пищевода, желудка, печени, поджелудочной железы и кишечника;
- гепато-панкреатодуоденальная хирургия: все виды операций на печени, поджелудочной железе и желчных путях, включая эндохирургические методы интервенционной радиологии;
- колопроктологическая хирургия: все виды хирургического лечения заболеваний толстой и прямой кишки, включая лапароскопию, эндохирургию и роботизированные технологии;
- торакальная и торакоабдоминальная хирургия: все виды хирургического лечения заболеваний грудной полости и средостения, включая комплексные методы закрытых торакоскопических вмешательств;
- бариатрическая хирургия: все виды хирургического лечения лишнего веса, ожирения и связанных с ним осложнений; а также
- хирургия ран: все виды хирургического лечения абсцессов, флегмоны, язвы венозного застоя, инфекционных осложнений и диабетических ран.

EMC также оказывает другие виды хирургической помощи, в том числе урологическую (в урологической клинике), нейрохирургическую (в клинике неврологии и нейрохирургии), травматологическую (в Европейской клинике спортивной травматологии и ортопедии), гинекологическую (в клинике гинекологии и гинекологической онкологии), хирургию молочной железы (в клинике маммологии), пластическую и реконструктивную (в эстетической клинике и клинике пластической и реконструктивной хирургии) и хирургию ЛОР-органов (в клинике оториноларингологии, хирургии головы и шеи).

Операционные EMC оснащены ультрасовременными хирургическими системами (такими как хирургическая система Da Vinci Si HD, установленная в клинике «EMC Щепкина»), что позволяет

проводить операции различного типа и степени сложности. Большинство отделений хирургической клиники расположено на территории клиники «ЕМС Щепкина».

#### **Клиника женского и детского здоровья**

В состав Клиники женского и детского здоровья входят клиника гинекологии и онкогинекологии, клиника репродуктивной и пренатальной медицины, Перинатальный центр ЕМС и Детская клиника, предлагающие полный спектр гинекологических услуг, услуг по лечению бесплодия и ЭКО, акушерства и ухода за новорожденными, педиатрии.

#### ***Клиника гинекологии и онкогинекологии***

Клиника гинекологии и онкогинекологии предлагает полный спектр амбулаторных и стационарных услуг по охране здоровья женщин. Группа предлагает плановую первичную профилактическую помощь (включая регулярные осмотры и обследования) и лечение гинекологами. Врачи клиники проводят полную диагностику, профилактику и лечение гинекологических заболеваний и рака, лечат бесплодие и оказывают услуги по уходу при обычной и осложненной беременности.

Группа также предлагает стационарное лечение сложных гинекологических и других проблем со здоровьем женщин, в том числе хирургическим путем. По возможности врачи клиники применяют малоинвазивные хирургические методы, такие как лапароскопическая эндovasкулярная хирургия.

#### ***Клиника репродуктивной и пренатальной медицины***

Клиника предоставляет полный спектр медицинских услуг в области репродукции и фертильности. Некоторые из ключевых услуг Группы в этой области включают консультирование до беременности; вспомогательные репродуктивные методы (включая индукцию овуляции, внутриматочную инсеминацию, ЭКО, ИКСИ, IMSI, вспомогательный хетчинг, предимплантационную диагностику (ПГД)); криоконсервация яйцеклетки/спермы/эмбриона; донорские программы и программы суррогатного материнства; а также другие сопутствующие услуги по фертильности, включая услуги медицинской психологии.

Клиника репродуктивной и пренатальной медицины тесно сотрудничает с другими клиниками женского здоровья Компании.

#### ***Перинатальный центр ЕМС***

Перинатальный центр ЕМС предоставляет полный спектр акушерских услуг, включая ведение беременности (например, дородовое наблюдение) и услуги по родам, как для пациентов с физиологической беременностью, так и для пациентов с высоким риском, пациенток с многоплодной беременностью и пациенток с беременностью после ЭКО. Врачи Компании применяют мультидисциплинарный подход к ведению беременности и контролируют уход за пациенткой на протяжении всей беременности. В рамках услуг по ведению беременности ЕМС предлагает ультразвуковые исследования, генетические обследования, оценку рисков инфекционных заболеваний и другие сопутствующие услуги, которые позволяют выявить потенциальные проблемы беременности и разработать соответствующий план лечения. В случае беременностей с высокой степенью риска врачи предоставляют комплексную оценку и план лечения, сотрудничая с перинатологами, генетическими консультантами, неонатологами и другими специалистами (в том числе в других клиниках Компании). Кроме того, в ЕМС оказывается послеродовой уход и программы восстановления после родов. В клинике работает отделение интенсивной терапии новорожденных, отделение по уходу за недоношенными и отделение патологии новорожденных, которые вместе предлагают полный спектр услуг, связанных с оказанием первичной медицинской помощи новорожденным.

#### ***Детская клиника***

Педиатрические услуги Компании включают полный спектр амбулаторной и стационарной помощи младенцам от 6 месяцев до детей до 16 лет. В клинике также осуществляется амбулаторное лечение новорожденных.



Амбулаторные педиатрические услуги EMC включают регулярные осмотры, анализы педиатрические медицинские консультации, иммунизацию и другие медицинские услуги. Компания также предлагает консультации различных детских специалистов, включая неврологов, офтальмологов, ортопедов, аллергологов, гастроэнтерологов и психологов. Кроме того, Компания обеспечивает посещения на дому педиатрами и другими специалистами для пациентов, которые предпочитают более индивидуальный и конфиденциальный уход на дому.

Детское стационарное отделение EMC специализируется на лечении широкого спектра детских проблем со здоровьем и предлагает широкий спектр диагностических и лечебных услуг. В клинике круглосуточно работает **отделение экстренной и плановой хирургии**. Бригады педиатрической скорой медицинской помощи предлагают квалифицированную неотложную помощь и круглосуточную помощь педиатрическим пациентам Группы.

#### **Клиника маммологии**

В клинике предоставляется полный спектр медицинской помощи при раке молочной железы, включая раннюю диагностику с использованием современного высокоточного оборудования, хирургическое лечение и реабилитацию в соответствии с американскими и европейскими протоколами. Врачи клиники проводят полное стандартизированное обследование груди за один день, включая цифровую маммографию с томосинтезом, УЗИ с эластографией и доплером, МРТ (МР-маммографию) и при необходимости все виды биопсии тканей молочной железы.

#### **Европейская клиника спортивной травматологии и ортопедии**

Клиника предлагает полный спектр медицинских услуг, связанных со спортивной травматологией и ортопедией, включая артроскопию и эндопротезирование, лечение открытых и закрытых переломов, растяжений и разрывов связок (в том числе коленного сустава, связок, крестообразных связок и связок голеностопного сустава), вывихов, лечение тупых травм, повреждение мышц и сухожилий и комбинированные травмы.

Клиника предлагает диагностику и лечение травм и заболеваний патологии верхних и нижних конечностей, а также проведение сложных реконструктивных операций с использованием методов микрохирургии и реконструктивной пластической хирургии.

В клинике есть травматологический центр с отделением неотложной помощи, который работает круглосуточно, обеспечивая диагностику (в том числе с использованием КТ, МРТ и других рентгеновских и ультразвуковых технологий) и неотложную помощь.

Кроме того, в клинике предлагаются комплексные программы послеоперационного восстановления, в том числе реабилитационные процедуры «на дому».

Врачи клиники проводят лечение пациентов в клинике «EMC Орловский», «Клинике женского и детского здоровья»

#### **Клиника сердца и сосудов**

Клиника сердца и сосудов предлагает широкий спектр амбулаторных и стационарных услуг, связанных с сердечно-сосудистыми заболеваниями. Некоторые из основных услуг включают эхокардиографию, коронарную ангиографию, электрофизиологию, диагностику и лечение заболеваний вен, лечение антикоагулянтами (разжижением крови), а также 24-часовой мониторинг ЭКГ. Клиника предлагает современные неинвазивные методы обследования сердечно-сосудистой системы для диагностики серьезных заболеваний, связанных с поражением сердца и сосудов, а также начальных форм поражения сердечно-сосудистой системы. Стационарные услуги включают широкий спектр хирургической и нехирургической помощи.

Врачи клиники проводят лечение пациентов в клинике «EMC Щепкина», «EMC Орловский», «Клинике женского и детского здоровья» и в Центре медицинской реабилитации в Жуковке. Высокотехнологичные операции проводятся исключительно в клинике «EMC Щепкина».



## **Другие клиники и медицинские специализации**

### ***Эстетическая клиника***

Эстетическая клиника EMC предлагает широкий спектр услуг в области пластической и реконструктивной хирургии, а также косметической дерматологии. К некоторым из ключевых услуг, предоставляемых клиникой эстетики, относятся пластическая и реконструктивная хирургия, технологии против старения, клеточное и тромбоцитарное омоложение, инъекционная и аппаратная косметология, а также лечение сложных случаев выпадения волос. Эстетическая клиника является одной из ведущих клиник в России в области клеточного омоложения по количеству выполненных SPRS (услуга индивидуальной регенерации кожи) процедур (омоложение с использованием аутологичных фибробластов). Врачи эстетической клиники – известные и признанные специалисты в области косметологии и пластической хирургии с многолетним опытом работы.

Врачи клиники проводят лечение пациентов в клиниках «EMC Спиридоньевский» и «EMC Орловский».

### ***Клиника неврологии и нейрохирургии***

Клиника предлагает полный спектр услуг для пациентов с заболеваниями центральной и периферической нервной системы, от диагностики до высокотехнологичного хирургического лечения, а также специализированную помощь в остром периоде инсульта.

Помимо амбулаторных услуг, EMC предлагает стационарное лечение пациентов со сложными неврологическими заболеваниями, а также методы лечения, требующие инвазивных обследований или специальных методов наблюдения. Для пациентов с тяжелыми и прогрессирующими аутоиммунными неврологическими заболеваниями клиника предлагает обменную и иммуносупрессивную терапию с использованием плазмафереза/плазмы. Врачи отделения нейрохирургии клиники могут проводить операции для лечения большинства заболеваний нервной системы, включая доброкачественные и злокачественные опухоли головного, спинного и периферических нервов, эпилепсию, постинсультный статус и травмы головного и спинного мозга.

Врачи клиники проводят лечение пациентов в клиниках «EMC Щепкина» «EMC Орловский», «EMC Спиридоньевский», «Клинике женского и детского здоровья», Центре медицинской реабилитации в Жуковке, высокотехнологичные операции проводятся исключительно в клинике «EMC Щепкина».

### ***Урологическая клиника***

В клинике оказывается высокоспециализированная и комплексная помощь пациентам с урогенитальными заболеваниями. Основные услуги клиники охватывают все узкие направления современной урологии, включая урологическую онкологию (рак простаты, мочевого пузыря и почек), мочекаменную болезнь, андрологию и проблемы репродуктивного здоровья мужчин (бесплодие, эректильную дисфункцию и т.д.), реконструктивную урологию (стриктуры уретры, гипоспадия, свищи), женскую урологию, нейроурологию и уродинамику (частое мочеиспускание, стресс/позывы/смешанное недержание мочи). Клиника предлагает малоинвазивные высокотехнологичные операции (лапароскопические, эндоскопические и роботизированные процедуры), а также реконструктивную хирургию уретры, мочевого пузыря и мочеточника.

Клиника специализируется на роботизированной хирургии (с момента ее появления в 2004 году было проведено более 1500 процедур, включая урологические имплантаты для восстановления эректильной функции и удержания мочи, минимально инвазивное разрушение и удаление мочевого камня, а также реконструкцию уретры, стриктуры и свищи).

Врачи клиники лечат пациентов в клиниках «EMC Щепкина», «EMC Орловский», «Клиника женского и детского здоровья» на ул. Правды. высокотехнологичные операции проводятся исключительно в клинике «EMC Щепкина».

### ***Клиника психиатрии и психотерапии***

Клиника предлагает полный спектр психиатрических и психотерапевтических услуг, включая комплексную оценку и лечение психологических состояний и психоэмоциональных нарушений, уделяя особое внимание психосоциальной реабилитации пациентов с целью помочь им в достижении стабильного психологического состояния.

Клиника предлагает следующие ключевые услуги: лечение депрессии, биполярного расстройства, тревожных и панических расстройств; психосоциальную терапию и реабилитацию расстройств шизофренического спектра; поддержку при длительном психоэмоциональном стрессе или остро стрессовых ситуациях; лечение психических расстройств в пожилом возрасте; программы психологической поддержки пациентов с тяжелыми (в том числе онкологическими) заболеваниями; лечение расстройств пищевого поведения; лечение зависимого (аддиктивного) поведения; детскую и подростковую психотерапию.

Врачи клиники лечат пациентов в клиниках «ЕМС Щепкина», «ЕМС Орловский», «Клиника женского и детского здоровья» на ул. Правды

### ***Стоматологическая клиника***

Клиника предлагает полный спектр стоматологических услуг, включая профилактику, лечебную помощь, ортодонтическое, протезное, хирургическое стоматологическое лечение и косметическую стоматологию, например отбеливание зубов, изготовление фарфоровых виниров и коронок. Врачи клиники имеют патенты на определенные зубные имплантаты, ортодонтические устройства и методы лечения. Клиника имеет собственную зуботехническую лабораторию по производству ортопедических и ортодонтических конструкций с использованием современных технологий и материалов, включая 3D-сканеры, CAD / CAM и фрезерные станки ZIRKONZAHN.

Врачи клиники проводят лечение пациентов в клинике «ЕМС Щепкина», «Клиника женского и детского здоровья» на ул. Правды

### ***Клиника офтальмологии***

Клиника предлагает полный спектр офтальмологических услуг по диагностике и лечению (включая операции любой сложности). Специалисты клиники также предлагают круглосуточную неотложную помощь. Некоторые из ключевых услуг, предлагаемых клиникой, включают ультразвуковое хирургическое лечение катаракты с имплантацией мягкой интраокулярной линзы; хирургическое лечение глаукомы с микроинвазивным дренированием; высокотехнологичное бесшовное микроинвазивное хирургическое лечение отслойки сетчатки (неосложненные и сложные случаи, сопровождающиеся патологическими изменениями стекловидного тела); хирургическая коррекция всех типов помутнений стекловидного тела, в том числе диабетических дегенеративных состояний; плеопто-ортоптическое лечение различных видов амблиопии (ленивого глаза); лазерное вмешательство при различных хориоретинальных дистрофиях; и эндовитриальное лечение дегенерации желтого пятна.

Врачи клиники лечат пациентов в клиниках «ЕМС Щепкина», «Клинике женского и детского здоровья» на ул. Правды.

### ***Клиника оториноларингологии (ЛОР), хирургии головы и шеи***

Клиника оториноларингологии (ЛОР), хирургии головы и шеи обеспечивает диагностику, профилактику, а также консервативное и хирургическое лечение заболеваний уха, горла и носа. В клинике также проводят удаление небных миндалин, шунтирование барабанной перепонки, хирургическое лечение хронического среднего отита, сложные операции по коррекции и восстановлению слуха, а также хирургическое лечение заболеваний голосового аппарата. Коллектив врачей клиники предлагает лечение нарушений равновесия, храпа, апноэ (прекращение дыхания во время сна) с использованием различных методов диагностики (включая полисомнографию и эндоскопию сна).

Врачи клиники проводят лечение пациентов в клиниках «ЕМС Щепкина», «ЕМС Орловский», «ЕМС Спиридоньевский», «Клинике женского и детского здоровья» на ул. Правды.

#### ***Клиника дерматовенерологии, аллергологии и иммунологии***

В клинике проводятся диагностика и лечение кожных и венерических заболеваний, тестирование на аллергию, подбор и проведение терапии аллергических заболеваний, проблем с иммунной системой, осмотр и удаление опасных родинок, уход за ногтевыми пластинами и кожей стоп, и фото- или косметические процедуры для кожи и волос.

Врачи клиники проводят лечение пациентов в клинике «ЕМС Щепкина», клинике «ЕМС Орловский» и клинике «ЕМС Спиридоньевский», «Клинике женского и детского здоровья» на ул. Правды

#### ***Отделение скорой и неотложной помощи***

Врачи отделения скорой и неотложной помощи, а также бригады хирургов и анестезиологов дежурят 24 часа в сутки, 365 дней в году в клиниках «ЕМС Щепкина», «ЕМС Орловский», «ЕМС Спиридоньевский», «Клинике женского и детского здоровья» на ул. Правды.. Врачи Группы оказывают медицинскую помощь любому пациенту без предварительной записи. Врачи Группы также совершают экстренные выезды на дом. Группа предлагает интенсивную/неотложную помощь пациентам в состоянии любой сложности.

#### ***Реабилитационные услуги***

После запуска реабилитационного центра в Жуковке в третьем квартале 2018 года Группа предлагает полный спектр стационарных и амбулаторных реабилитационных услуг, включая послеоперационный и постинсультный уход, физиотерапию, неврологическую, ортопедическую, онкологическую и гериатрическую реабилитацию, а также консультации по реабилитации и восстановлению.

Реабилитационные услуги предоставляются в Центре медицинской реабилитации в Жуковке.

#### ***Услуги по уходу за пожилыми людьми***

ЕМС предлагает широкий спектр краткосрочных и долгосрочных услуг по уходу за пожилыми людьми, включая общий уход за пожилыми людьми (например, предоставление специального жилья; профессиональные медсестринские услуги; общая помощь; программы психологической и социальной помощи; неотложная помощь; медицинские процедуры и регулярные медицинские осмотры); программы реабилитации пожилых людей (такие как послеоперационный и постинсультный уход и физиотерапия); помощь при болезни Альцгеймера и деменции; и проживание с уходом (жилье с круглосуточной помощью и услугами неотложной помощи). Компания предоставляет услуги пациентам с разным уровнем независимости, включая полностью независимых пациентов, мобильных пациентов (с использованием трости или ходунков) и пациентов с ограниченной подвижностью (прикованных к постели и неподвижных пациентов). Все услуги предоставляются в соответствии с индивидуальным планом ухода, разработанным для каждого пациента, с учетом его конкретных требований.

Гериатрический центр позиционируется Компанией как объект «премиум-класса». ЕМС предоставляет услуги в соответствии с международными стандартами качества и практикой, разработанной в Израиле. Врачи применяют междисциплинарный подход при принятии ключевых решений, консультируясь с израильскими специалистами (например, Раматом Тамиром из Департамента гериатрии Южного округа Министерства здравоохранения Израиля в Иерусалиме, Израиль) и ведущими гериатрическими докторами.

ЕМС также предлагает услуги патронажа и ухода на дому. Клиенты могут обращаться за такими услугами напрямую или через государственные службы труда и социального обеспечения (в этом случае плата за услуги покрывается за счет государственных средств).

## Анализ финансовых результатов

Ключевые финансовые показатели по состоянию на 31.12.2023)

в тыс. евро, если не указано иное	2023	2022	Изменение	Изменение, %
Консолидированная выручка	270 481	326 270	(55 789)	-17,10%
Выручка скорректированная, в т.ч.:	270 481	306 822	(36 341)	-11,84%
Выручка медицинские услуги, в т.ч.:	242 824	267 154	(24 330)	-9,11%
<i>Амбулаторное обслуживание и помощь на дому</i>	140 217	148 501	(8 284)	-5,58%
<i>Стационар</i>	102 607	118 653	(16 046)	-13,52%
<b>Выручка скорректированная, млн. руб</b>	<b>24 623</b>	<b>21 857</b>	<b>2 765</b>	<b>12,65%</b>
<b>Выручка медицинские услуги, млн. руб</b>	<b>22 105</b>	<b>19 032</b>	<b>3 073</b>	<b>16,15%</b>
Валовая прибыль	116 309	111 282	5 027	4,52%
Рентабельность по валовой прибыли	43,0%	36,3%	+6,7 пп	
Операционная прибыль	96 831	87 643	9 188	10,48%
Рентабельность по операционной прибыли	35,8%	28,6%	+7,2пп	
<b>ЕБИТДА нормализованная скорректированная</b>	<b>115 864</b>	<b>111 198</b>	<b>4 666</b>	<b>4,20%</b>
Рентабельность по ЕБИТДА	42,8%	36,2%	+6,6 пп	
<b>Чистая прибыль</b>	<b>104 215</b>	<b>45 035</b>	<b>59 180</b>	<b>131,41%</b>
Рентабельность по прибыли за период	38,5%	14,7%	+23,9 пп	
Капитальные затраты	(16 389)	(61 511)	45 122	-73,36%
Рентабельность собственного капитала (ROE)	56%	33%	+23,2 пп	
Чистый долг / ЕБИТДА	0,80	1,49		
Активы	344 772	435 643	(90 871)	-20,86%
Денежные средства и их эквиваленты	34 175	57 016	(22 841)	-40,06%
Доля долгосрочного долга в общей сумме долга	54,1%	65,1%		
Чистый долг	93 033	165 692	(72 659)	-43,85%

Источник: Данные Компании

# Корпоративное управление

Система корпоративного управления МКПАО ЮМГ выстроена с учетом требований и принципов, установленных действующим законодательством Российской Федерации, Банком России и Правилами листинга ПАО Московская Биржа.

ЕМС признает эффективность корпоративного управления одним из ключевых факторов стабильности работы Компании, а также придает большое значение соблюдению принципов корпоративного управления и деловой этики для успешного и ответственного ведения бизнеса.

Структура органов корпоративного управления и утверждённые компанией положения об их деятельности полностью соответствуют требованиям, предъявляемым к компаниям из первого котировального списка Московской биржи.

Ключевая роль в управлении Компанией отведена Совету директоров МКПАО ЮМГ (далее – СД). СД проводит регулярные совещания с менеджментом Компании, чтобы оперативно принимать стратегические решения по наиболее важным вопросам деятельности Группы.

## **Структура органов управления и контроля**

### **Общее собрание акционеров**

Общее собрание акционеров – высший орган управления, посредством которого акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компанией. Порядок участия акционеров в управлении Компанией, а также компетенция Общего собрания акционеров закреплены в Уставе МКПАО ЮМГ.

### **Совет директоров**

Совет директоров – орган управления Компании, отвечающий за общее руководство ее деятельностью. Совет директоров действует в пределах компетенции, определенной Уставом МКПАО ЮМГ. В его состав входят пять членов.

Для того чтобы контролировать выполнение менеджментом поставленных задач, Совет директоров регулярно рассматривал отчеты менеджмента о результатах деятельности Компании за определенный период, отчеты о выполнении поручений Совета директоров и отчеты о выполнении поручений профильных комитетов Совета директоров.

Совет директоров также осуществлял регулярный мониторинг рисков Компании и ее подконтрольных и зависимых лиц. С этой целью Совет директоров рассматривает отчеты Департамента внутреннего аудита, утверждает корпоративные карты существенных рисков Группы по состоянию на соответствующий период и проводит мероприятия по управлению такими рисками.

Члены Совета директоров избираются на Общем собрании акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В 2023 году в связи с редомициляцией Компанией избран новый состав Совета директоров, включающий трёх независимых членов.

#### ***Состав Совета директоров***

На начало 2023 года в состав Совета директоров Компании входили следующие лица:

- Шилов Игорь Николаевич (Член Совета директоров);
- Nikolaides (Николаидес) Nikos (Никос) (Член Совета директоров);
- Aidoo (Айду) Kwadwo Bediako (Квадво Бедьяко) (Член Совета директоров, Независимый директор).

В связи с редомициляцией Компании на внеочередном Общем собрании акционеров 6 ноября 2023 года был избран новый состав Совета директоров из пяти членов, включая трёх независимых директоров (члены Совета директоров вступили в полномочия с 29.12.2023 г.):

- Шмелев Дмитрий Сергеевич (Председатель Совета директоров);
- Андрей Владимирович Яновский (Член Совета директоров);
- Владислав Михайлович Вольский (Член Совета директоров, Независимый директор);
- Андрей Владимирович Тронин (Член Совета директоров, Независимый директор);
- Олег Валентинович Лобанов (Член Совета директоров, Независимый директор).

#### *Комитеты Совета директоров*

Важную роль в обеспечении эффективной деятельности Совета директоров играют профильные комитеты Совета директоров Компании. Положения о комитетах Совета директоров определяют их компетенции и порядок работы, цели и задачи, а именно:

- давать экспертную оценку и предварительно рассматривать вопросы и материалы, выносимые на заседания Совета директоров;
- готовить заключения и предложения Совета директоров Компании для принятия квалифицированного решения по вопросам деятельности Группы.

#### *Состав комитетов Совета директоров в 2023 году*

<b>Название комитета</b>	<b>Состав комитета</b>
Комитет по аудиту при Совете директоров	Aidoo (Айду) Kwadwo Bediako (Квадво Бедьяко)
Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете Директоров	Aidoo (Айду) Kwadwo Bediako (Квадво Бедьяко)

#### *Состав комитетов Совета директоров с 1 марта 2024 года*

<b>Название комитета</b>	<b>Состав комитета</b>
Комитет по аудиту при Совете директоров	Владислав Михайлович Вольский (Председатель) Андрей Владимирович Тронин Олег Валентинович Лобанов
Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете Директоров	Андрей Владимирович Тронин (Председатель) Олег Валентинович Лобанов Владислав Михайлович Вольский

### **Корпоративный секретарь**

В Компании утверждено и действует Положение о Корпоративном секретаре, учитывающее требования Правил листинга ПАО Московская Биржа, применяемые к деятельности МКПАО ЮМГ как к публичному обществу, акции которого обращаются на бирже, а также положения Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

Основная задача Корпоративного секретаря – совершенствовать внутренние процессы в области корпоративного управления и добиваться планомерности в работе Совета директоров Компании и профильных комитетов с фокусом на приоритетные вопросы развития Компании.

Корпоративный секретарь осуществляет следующие основные функции:

- Участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества;
- Обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров;
- Участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов Общества;
- Обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов.

На протяжении отчётного периода Корпоративным секретарём Компании являлась Eleana (Елеана) Soteriou (Сотериу). После окончания редомициляции Компании Советом директоров 1 марта 2024 года утверждено новое положение о Корпоративном секретаре, а также назначена на должность Корпоративного секретаря Савина Любовь Александровна.

### **Единоличный исполнительный орган**

Согласно Уставу МКПАО ЮМГ единоличным исполнительным органом является Генеральный директор, который действуют в рамках компетенции, определенной Уставом.

До 6 ноября 2023 года у компании отсутствовал Единоличный исполнительный орган, поскольку в соответствии с законодательством Республики Кипр эту функцию мог выполнять любой из директоров компании. В связи с редомициляцией, Решением от 6 ноября 2023 года Генеральным директором Компании назначен Яновский Андрей Владимирович, который вступил в полномочия с даты регистрации МКПАО ЮМГ, а именно с 29.12.2023 г.



# Рынок капиталов

## Акционерный капитал

По состоянию на 31 декабря 2023 года уставный капитал Компании составляет 3 349 263,60 руб.

Уставный капитал Компании разделен на обыкновенные акции в количестве 90 000 000 шт. номинальной стоимостью 0,03721404 руб. каждая.

Все обыкновенные акции Компании имеют одинаковую номинальную стоимость, являются именными и предоставляют ее владельцу-акционеру равные права.

В июле 2021 года Компания стала публичной с глобальными депозитарными расписками («ГДР»), торгующимися на Московской бирже («МОЕХ»). В результате смены личного закона Компании (редомициляции) по состоянию на 31 декабря 2023 года торги депозитарными расписками были приостановлены. С 1 февраля 2024 года, после завершения автоматической конвертации, на Московской бирже возобновились торги обыкновенными акциями Компании.

По состоянию на 31 декабря 2023 года 29.99% уставного капитала Компании принадлежит депозитарию ЭрСиЭс Ишьюас Сервисес («RCS»), который является номинальным держателем ГДР (каждая ГДР представляет одну обыкновенную акцию), конвертируемых в обыкновенные акции. На 31 декабря 2022 года количество ГДР составляло 44.44% от уставного капитала компании.

Акции МКПАО ЮМГ торгуются на Московской бирже, где они включены в котировальный список первого уровня (тикер: GEMC).

## Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Компании

В соответствии с Уставом МКПАО ЮМГ решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. Решение основывается на текущем финансовом положении Компании с учетом перспективных планов ее развития. В 2023 году дивиденды не начислялись и не выплачивались.

1 марта 2024 года Совет директоров Компании утвердил новую дивидендную политику, соответствующую правилам листинга Московской биржи для акций, включённых в первый котировальный список и предусматривающую распределение до 100% чистой прибыли Компании в виде дивидендов.



## Контактная информация

### Отдел по работе с инвесторами

Почтовый адрес: Москва, Дурова ул., д.26/1

Номер телефона: +7 (495) 933-66-40, доб. 5456

Адрес электронной почты: [ir@emcmos.ru](mailto:ir@emcmos.ru)

Раздел сайта ЕМС для инвесторов: <https://www.emcmos.ru/investors>

Страница на сайте информационного агентства ООО «Интерфакс – Центр раскрытия корпоративной информации»: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39022>

## Приложения

С приложениями к Отчету МКПАО ЮМГ можно ознакомиться на сайте в разделе «Инвесторам».

- Приложение № 1 «Годовая аудированная консолидированная финансовая отчетность за 2023 год, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности».